



PLAN DE MEJORAMIENTO EMPRESARIAL (PME)

Empresa: FURGORIENTE S.A **Módulo:** Cooperación en el lugar de trabajo **Fecha:**

Participantes del EME				
	Nombre	Cargo	Trabajador (T) Gerencia (G)	Sexo
1	Sergio Andrés Duarte	Soldador	T	H
2	Luis Francisco Lamus	Coordinador	G	H
3	Oscar Javier Garavito	Operario Fibra	T	H
4	Nelson Martínez	Almacén	T	H
5	Luis Alberto Rivera	Tex. Producción	T	H
6	Jose Miquel Ortega	Auxiliar	T	H
7	Reinaldo Mancilla	Operario	T	H
8	Julia Rodríguez	Gerente	G	M
9	Andelma Ramos	Secretaria general	G	M

REF	Proyecto/ Actividad		Persona responsable	Sexo (M/H)	Medio de medición o verificación	Fecha de inicio PLANEADA	Fecha finalización PLANEADA	Fecha finalización EFECTIVA	Comentarios
1	NOMBRE DEL PROYECTO 1: Establecer el Equipo de Mejora Empresarial								
	1.1	Designar los miembros a conformar el grupo EME	Julia Isabel Rodríguez	M	Evidencia fotográfica	18/09/2019	18/09/2019	18/09/2019	Se realizó la reunión respectiva y se eligieron las personas a conformar el grupo.
	1.2	Asignar a una persona del grupo como líder.	Julia Isabel Rodríguez	M	Reunión	18/09/2019	18/09/2019	18/09/2019	Se determinó como líder del grupo EME al señor Luis Francisco.
	1.3	Establecer fechas de revisiones, encuentros y talleres.	Julia Isabel Rodríguez	M	Información por medio de correo, WhatsApp y reunión	19/09/2019	19/09/2019	19/09/2019	Los encuentros se realizarán en la planta los días Martes a la 1:30 PM, cada 15 días.
2	NOMBRE DEL PROYECTO 2: Adecuación del área perdida								
	2.1	Realizar limpieza general en la planta.	Luis Francisco Lamus	H	Evidencia fotográfica	05/10/2019	08/10/2019	08/10/2019	Se realizó la limpieza en la fecha establecida y se desecharon los residuos que no son útiles.
	2.2	Clasificar dentro de la planta los elementos que no fueron desechados en la actividad anterior.	Luis Francisco Lamus	H	Evidencia fotográfica y visual	12/10/2019	12/10/2019	19/10/2019	Los elementos que no fueron desechados se les dieron un nuevo uso y ubicación.
	2.3	Adecuar la zona para el desarrollo de las actividades.	Luis Francisco, Reinaldo y Luis Alberto.	H	Evidencia fotográfica y visual	15/10/2019	18/10/2019	19/10/2019	Se registró un atraso en esta tarea por la cantidad de trabajo acumulado en la planta.
	2.4	Clasificar las referencias que se encuentran en el almacén.	Nelson Martínez	H	Evidencia fotográfica y evidencia documentada	19/10/2019	02/11/2019	28/10/2019	Se clasificaron las referencias en el almacén con la ayuda de etiquetas.
	2.5	Ubicar las cosas de forma organizada dentro del almacén.	Nelson Martínez	H	Evidencia fotográfica y evidencia documentada	19/10/2019	02/11/2019	28/10/2019	Se ubicaron las cosas en el almacén usando estanterías y ubicando las cosas de mayor a menor uso.
NOMBRE DEL PROYECTO 3: Disminución del tiempo en la búsqueda de herramientas en el área									

3	3.1	Realizar medición de los tiempos entre áreas.	Luis Alberto	H	Documento con la medición de tiempos y evidencia fotográfica	18/10/2019	18/10/2019	22/10/2019	El operario encargado realizó la medición en el tiempo establecido y con los elementos requeridos.
	3.2	Realizar la demarcación del área de laminado.	Reinaldo	H	Evidencia fotográfica	15/10/2019	15/10/2019	29/10/2019	Se realizó la demarcación correspondiente al área de Reinaldo, con un retraso por falta de autorización del presupuesto.
	3.3	Identificar y clasificar las herramientas en el área de laminado.	Luis Alberto y Reinaldo	H	Documento con la clasificación de herramientas y evidencia fotográfica	19/10/2019	19/10/2019	19/10/2019	Los encargados de la actividad realizaron lo correspondiente en el tiempo planeado.
	3.4	Adecuar y pintar los tableros que actualmente están en el área de laminado.	Luis Alberto y Reinaldo	H	Evidencia fotográfica	15/10/2019	15/10/2019	22/10/2019	En el área en mención se pintaron los tableros existentes y se organizaron las herramientas.
	3.5	Crear nuevos tableros para el almacenamiento en el área de laminado.	Luis Alberto y Luis Francisco	H	Evidencia fotográfica y evidencia visual	12/10/2019	12/10/2019		No se ha dado cumplimiento por falta de presupuesto y tiempo
	3.6	Generar una caja de herramientas por cada área de trabajo.	Luis Alberto	H	Evidencia fotográfica, visual y producto terminado	12/10/2019	15/10/2019		No se ha dado cumplimiento por falta de presupuesto y tiempo
	3.7	Construir una caja de herramientas portátil.	Luis Alberto	H	Evidencia fotográfica, visual y producto terminado	21/10/2019	20/11/2019		

4	NOMBRE DEL PROYECTO 4: Espacio de mejora continua KAIZEN								
	4.1	Establecer las mejoras a realizar.	Luis Francisco Lamus	H	Reunión y documento	05/10/2019	05/10/2019	05/10/2019	En una de las reuniones se establecieron las mejoras necesarias dentro de la planta de producción.
	4.2	Analisis y aplicación de las mejoras.	Julia Rodríguez y Luis Francisco Lamus	M/H	Documento con el análisis y evidencia fotográfica	14/10/2019	26/10/2019		Después de hechas las propuestas, se analizaron y aceptaron para llevar a cabo su implementación.
	4.3	Crear las hojas kaizen A3	Karen Sánchez	M	Producto terminado y evidencia fotográfica	30/10/2019	01/11/2019	05/11/2019	Dependiendo de las mejoras, se procedió a la creación de las hojas en mención.
5	NOMBRE DEL PROYECTO 5:								
	5.1								
	5.2								
	5.3								